



Частное образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики»  
Институт дополнительного образования  
НОВОСИБИРСКИЙ ФИЛИАЛ

«Утверждаю»  
Директор Новосибирского  
филиала СПбУТУиЭ  
Т.Н. Гунбина  
«10» октября 2016г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО РАЗРАБОТКЕ И НАПИСАНИЮ  
ВЫПУСКНОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ

ДЛЯ СЛУШАТЕЛЕЙ  
ПРОГРАММ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ

Новосибирск  
2016

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общие положения, цели и задачи выпускной аттестационной работы .....	3
2. Организация разработки выпускной аттестационной работы .....	5
3. Структура, содержание и общие требования к выпускной аттестационной работе .....	7
4. Требования к оформлению выпускной аттестационной работы .....	12
5. Защита выпускной аттестационной работы .....	14
Приложения.....	16

## **1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

Выпускная аттестационная работа – вид итогового аттестационного испытания слушателей, обучающихся по программе профессиональной переподготовки.

1.1. Разработка выпускной аттестационной работы является заключительным этапом процесса обучения слушателей Института дополнительного образования по программам профессиональной переподготовки.

Выпускная аттестационная работа должна быть содержательной, правильно оформленной и носить исследовательско-аналитический характер.

Выпускная аттестационная работа должна носить комплексный характер, то есть содержать постановку, обоснование и решение задач, аналитическую, теоретическую и проектную часть, а также экономическое обоснование разработанных выпускником предложений и оценку их экономической эффективности при реализации.

Выпускная аттестационная работа должна представлять самостоятельное и законченное исследование с элементами новизны, имеющими практическую значимость для экономики отрасли, в которой работает выпускник.

Главным требованием является точность и научность понятий, используемых в тексте работы. Каждое предложение, сделанное в работе, должно быть обосновано с позиций научной логики и перспектив использования в практической деятельности или учебном процессе.

1.2. Основные цели и задачи разработки и защиты выпускной аттестационной работы по программе профессиональной переподготовки состоят в том, чтобы определить теоретические знания и практические навыки слушателя программы, полученные в процессе обучения в вузе, углубить, систематизировать и закрепить их.

***Целями разработки и защиты выпускной аттестационной работы являются:***

- систематизация, расширение и закрепление теоретических знаний и практических навыков в решении управленческих задач в системе менеджмента организации;
- овладение слушателем программы элементами выполнения самостоятельной научно-исследовательской работы;
- углубленное изучение вопросов по выбранной теме выпускной аттестационной работы;
- проверка умения слушателя программы комплексно применять полученные знания и навыки по всем изученным дисциплинам;
- развитие расчетно-аналитических навыков и умения выполне-

ния практических задач;

- завершение теоретической и практической подготовки слушателя программы к выполнению функциональных обязанностей в соответствии с полученной специальностью.

Выпускная аттестационная работа дает возможность оценить уровень подготовки специалиста в области управления и служит основанием для предоставления выпускнику права ведения новой профессиональной деятельности.

При выполнении выпускной аттестационной работы слушатель программы должен:

- показать глубокие знания действующих нормативных документов, литературы по выбранному направлению в России и за рубежом, статистических материалов по работе организаций различных организационно-правовых форм;

- представить умение творчески применить полученные знания в практической работе, глубоко анализировать и обобщать собранный практический материал,

- продемонстрировать навыки использования результатов такого анализа и изучения литературных источников для разработки рекомендаций по совершенствованию практики рационального управления социально-экономическими системами и экономическими процессами организации.

1.3. Содержание выпускной аттестационной работы и ее защита должны показать:

а) способность слушателя программ профессиональной переподготовки к самостоятельной исследовательской и практической работе по специальности;

б) уровень общетеоретической и специальной подготовки слушателя программы, наличие у него знаний теории и навыков использовать в своей работе научную и другую специальную литературу, нормативно-методические материалы;

в) умение слушателя программы собирать, систематизировать, анализировать практический материал по вопросам совершенствования управления организациями различных организационно-правовых форм хозяйствования и управления.

## **2. ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗРАБОТКИ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ.**

### **2.1. Основные этапы разработки выпускной аттестационной работы**

#### ***1. Подготовительный этап***

Основной целью данного этапа является обоснование темы и согласование темы с научным руководителем.

Этап включает:

- выбор направления для разработки выпускной аттестационной работы;
- закрепление за слушателем научного руководителя
- формулирование темы выпускной аттестационной работы и обсуждение (уточнение) ее с научным руководителем;

## ***2) Разработка и защита выпускной аттестационной работы***

Разработка выпускной аттестационной работы осуществляется в соответствии с утвержденной темой и планом написания выпускной аттестационной работы, который разрабатывает слушатель самостоятельно под руководством научного руководителя.

В завершеном виде выпускная аттестационная работа представляется для утверждения руководителю программы **не позднее 7 дней** до защиты.

Порядок разработки и оформления выпускной аттестационной работы изложены ниже.

Дата защиты устанавливается в соответствии с расписанием занятий.

### **2.2. Процедура разработки выпускной аттестационной работы**

Написание выпускной аттестационной работы осуществляется в соответствии с планом, в котором должны быть определены конкретные сроки выполнения отдельных этапов работы, сроки сдачи готовой работы и ее предполагаемой защиты.

Перед началом работы над выпускной аттестационной работой проводится общее методическое занятие со слушателями программы, на котором разъясняются основные требования, предъявляемые к выпускным аттестационным работам, указываются сроки их представления руководителю программы и рецензирования, решаются организационные вопросы.

В план написания выпускной аттестационной работы отражаются следующие этапы и сроки их выполнения:

1. Выбор и утверждение темы выпускной аттестационной работы.
2. Подбор и изучение литературы по теме работы. Изучение объекта исследования, сбор исходных данных на предприятиях, в учреждениях, хозяйственных структурах, выполнение расчетов.
3. Текстуальное оформление выпускной аттестационной работы в соответствии со сроками представления отдельных разделов научному руководителю для первичной проверки, доработка отдельных разделов с учетом его замечаний.
4. Техническое оформление (печать, брошюровка и т.д.) выпускной аттестационной работы и представление ее научному руководителю.
5. Подготовка отзыва научным руководителем.
6. Рецензирование выпускной аттестационной работы.

7. Подготовка доклада и иллюстрационного материала (таблиц, графиков и т.д.) для защиты выпускной аттестационной работы.
8. Защита выпускной аттестационной работы.

Научный руководитель совместно со слушателем программы определяют порядок написания выпускной аттестационной работы, т.е. исходные данные, ее содержание, структуру, сроки выполнения отдельных ее разделов.

Контроль за его выполнением осуществляется научным руководителем выпускной аттестационной работы.

При невыполнении намеченного плана и графика подготовки работы руководитель обязан потребовать у слушателя программы объяснения причин отставания и сообщить об этом руководителю программы.

**Полностью законченная и оформленная работа сдается руководителю программы не позднее 7 дней до ее защиты и должна содержать:**

- оформленный в соответствии с требованиями текст работы;
- отзыв научного руководителя;
- рецензию;
- реферат (аннотацию) по работе в объеме 2-3 страницы;
- электронную версию работы, реферата (аннотации) и презентацию работы.

### **2.3. Выбор темы и научного руководителя выпускной аттестационной работы**

Важнейшим этапом разработки выпускной аттестационной работы является ***выбор темы и научного руководителя выпускной аттестационной работы.***

На этом этапе слушателю программы необходимо руководствоваться следующими требованиями и задачами.

а) Тема выпускной аттестационной работы должна быть актуальной, достаточно конкретной и иметь практическую направленность.

б) Слушатель программ профессиональной переподготовки самостоятельно, с учетом своих научных интересов, предстоящей практической деятельности выбирает тему выпускной аттестационной работы.

в) Руководство разработкой выпускной аттестационной работы осуществляется преподавателями, допущенными к руководству выпускной аттестационной работой.

**Для руководства выпускными аттестационными работами, в которых широко используются сведения по технологии и организации производства отдельных сфер экономики, а также экономико-математические методы по решению автора работы и научного руко-**

**водителя могут дополнительно привлекаться консультанты из числа преподавателей университета, других вузов и предприятий.**

В процессе выполнения выпускной аттестационной работы научный руководитель проводит индивидуальные консультации, которые выступают не только как средство оказания помощи слушателю программы, но одновременно являются и формой контроля за выполнением выпускной аттестационной работы.

*Иногородние слушатели программы* могут работать с руководителем и получать его консультации с использованием дистанционных технологий.

По результатам хода разработки выпускной аттестационной работы ее тема может быть уточнена.

Уточненный вариант темы выпускной аттестационной работы согласовывается с научным руководителем и утверждается приказом.

## **2.4. Проверка и рецензирование выпускной аттестационной работы**

После представления законченной и оформленной работы руководитель проверяет ее и дает о выполненной работе письменный отзыв.

В отзыве должна быть оценка:

- актуальности темы
- ее теоретическая и практическая значимость
- отмечаются полученные в выпускной работе результаты
- проводится анализ выполненной работы в целом.

Дается характеристика слушателю программы как будущего специалиста. Отмечается также отношение слушателя программы к выполнению работы, его инициатива, выявляется степень самостоятельности проведенного исследования, определяется, носит ли работа исследовательский характер или в ней содержится лишь описание сложившейся практики.

Наряду с достоинствами работы руководитель отмечает ее недостатки. Научный руководитель в целом оценивает выполненную работу.

В заключение он высказывает свое мнение о возможности допустить работу к защите на заседании Аттестационной комиссии и присвоить слушателю программы квалификацию в соответствии со специальностью.

Рецензент обязан тщательно ознакомиться с выпускной работой и дать на нее развернутую рецензию.

В рецензии должны быть отмечены:

- актуальность темы для слушателя;
- соответствие содержания работы избранной теме и управленческому и функциональному уровню слушателя;
- теоретическая и практическая подготовленность слушателя программы;
- обоснованность выводов и практическая ценность предложений, выдвинутых в работе слушателем;

- наличие элементов новизны и степень самостоятельности разработок слушателя программы;
- оценивается общая грамотность и качество оформления работы;
- выявляются основные недостатки работы, и выносятся общая оценка (отлично, хорошо, удовлетворительно и неудовлетворительно).

Рецензия подписывается и скрепляется печатью организации рецензента.

С содержанием рецензии слушатель программы знакомится до защиты.

### **3 . СТРУКТУРА, СОДЕРЖАНИЕ И ОБЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЕ**

Выпускная работа должна состоять, как правило, из следующих структурных элементов:

- введение;
- основной раздел - главы (каждая глава может подразделяться на параграфы (не менее двух-трех));
- заключение;
- список используемой литературы и источников;
- приложения (при необходимости).

**При разработке слушателем должны быть предусмотрены и раскрыты:**

**Во введении** (3-5 страниц) раскрывается актуальность и значение избранной темы; указывается объект и предмет исследования; формулируются цели и задачи исследования; указывается, какие материалы использованы для написания работы; определяется новизна и практическая значимость исследования, представляются основные защищаемые результаты; приводятся данные о реализации и публикации материалов аттестационной работы (при наличии), обосновывается структура работы, указывается объем работы в листах, количество рисунков, таблиц, используемых источников .

#### **Основная часть.**

Основная часть аттестационной работы предполагает наличие трех, органически связанных глав.

**Первая глава** является *теоретической* и должна быть посвящена теоретическому анализу выбранного направления или способа решения сформулированной задачи (задач). В этой главе обычно подробно описываются теоретические положения, могут быть представлены процедуры, модели, алгоритмы функционирования объекта исследования, изучаемые системы (подсистемы), описываются их взаимосвязи с внешней средой и другие вопросы.

Материалы первой главы должны продемонстрировать знание слушателем программы литературы, умение выделить основные проблемы со-



временного этапа развития, сопоставить различные точки зрения по рассматриваемому вопросу. Основные положения, сформулированные и изложенные в первой главе, должны стать базой для исследования, проводимого в последующих главах выпускной аттестационной работы.

При написании первой главы необходимо использовать научную литературу, материалы конференций, журнальные статьи по исследуемой проблеме. Можно привлекать также материалы, размещенные в сети Интернет, периодической печати, статистических сборников, аналитических отчетов по результатам деятельности предприятий (организаций) и т.д.

**Вторая глава** работы является *аналитической* и должна раскрыть сущность и содержание предмета исследования работы, а также в ней должен быть отражен анализ предметной области, сформулированы выявленные проблемы организации, даны основные пути их устранения, а также основные направления развития объекта исследования. В этой же главе можно показать процесс исторического развития анализируемых вопросов.

На основе проведенного анализа, изучения литературы и других материалов проводится рассмотрение способов решения поставленной задачи в организации. Затем приводится обоснование выбранного слушателем программы пути достижения цели и решения поставленных задач выпускной аттестационной работы.

**Третья глава** выпускной аттестационной работы *должна носить прикладной характер и иметь практическую направленность для рассматриваемой организации.*

Для написания этой главы используется собранный практический материал, инструктивная и специальная литература, данные статистических сборников и др. информация. В этой главе на основе проведенного анализа в первой главе и аналитических положений второй главы разрабатываются предложения по совершенствованию объекта исследования или процесса его функционирования. Описываются получаемые результаты на основе разработанных предложений, рассматриваются результаты моделирования, проведения экспериментов, анализа экспертиз и др.

В этой главе должны быть *показаны результаты реализации разработанных в выпускной аттестационной работе предложений в виде достигаемого эффекта.*

*Должен быть проведен анализ полученных результатов на основе оценки экономической эффективности для организации.*

*Желательно, чтобы выводы, заключения, предлагаемые решения базировались на конкретных материалах и примерах, на статистической отчетности, сопровождалась применением аналитических таблиц, расчетов.*

Объем основной части работы должен составлять не менее 30 страниц на листах формата А4.

**Заключение** должно представлять собой краткое изложение сделанных автором выводов и рекомендаций, отражает предложения по их

практическому использованию, а также численные значения достигаемого экономического эффекта (эффективности). В заключении необходимо отметить преимущества, связанные с реализацией предложений.

Объем заключения – не менее 2-3 страницы.

**В списке используемой литературы** приводятся данные о нормативной документации, монографической, научной, учебной литературе, журнальные статьи и другие источники.

**В приложении** могут помещаться формы статистической и бухгалтерской отчетности, результаты расчетов, различный вспомогательный материал по теме работы.

Изложение материала в аттестационной работе должно быть последовательным и логичным. Все разделы должны быть связаны между собой.

Аттестационная работа, в которой только пересказываются учебники, учебные пособия или законы и инструкции, не допускается к защите и возвращается слушателю на доработку.

Написание даты принятия документа необходимо представлять в следующей последовательности – число, месяц, год. Номер документа пишется после даты принятия. Не допускается сокращение слов в названии документов, кроме общепринятых аббревиатур.

За содержание работы, правильность представленных данных отвечает слушатель – автор работы.

#### **4. ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ ВЫПУСКНОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

4.1. Работа должна быть представлена в распечатанном виде на одной стороне стандартного листа бумаги формата А4 (210 \* 297 мм.). Печать осуществляется с помощью компьютера со следующими параметрами: шрифт – TNR (Times New Roman), размер шрифта – 14, интервал - 1,5, параметры страницы: верхнее поле – 2,5 см, нижнее – 2,0 см, левое – 3,0 см, правое 1,5 см.

При таких параметрах каждая страница содержит 40-42 строк по 70-72 знаков в строке (с учётом знаков препинания и пробелов между словами).

Общий объем выпускной аттестационной работы (проекта), как правило, должен быть **не менее 50-60 листов**, включая титульный лист, содержание, текст глав, заключение, список используемых источников (Приложение 1). При этом материалы приложений в данный объем не включаются.

4.2. Листы выпускной аттестационной работы должны быть пронумерованы и сброшюрованы таким образом, при котором исключается возможность выпадения отдельных листов. Нумерация осуществляется в правом нижнем углу листа. Титульный лист включают в общую нумерацию,

но номер на нем не ставится. Для оформления выпускной аттестационной работы целесообразно использовать специальные папки для такого рода работ.

4.3. Текст основной части делят на главы, каждая из которых в свою очередь делится на пункты и при необходимости на подпункты (например, ГЛАВА 1, 1.1 - первый пункт первой главы, 2.3.1 – первый подпункт третьего пункта второй главы и т.д.).

**Название главы** пишут прописными (большими) буквами **размер – 16, название параграфов размер – 14** с выделением.

Каждую главу выпускной работы необходимо начинать с новой страницы.

Все таблицы и схемы, включенные в работу, должны быть оформлены четко и аккуратно, снабжены заголовками, пронумерованы арабскими цифрами.

*Иллюстрации* обозначают словом «Рис.» и нумеруют в пределах главы (например, Рис. 1.2 – второй рисунок первой главы). Номер и наименование рисунка помещают под ним.

*Таблицы* нумеруют арабскими цифрами в пределах главы. Таблица имеет заголовок, над которым пишут слово Таблица 2.3 – третья таблица второй главы.

*Формулы* нумеруются арабскими цифрами в пределах главы. Номер формулы состоит из номера раздела и порядкового номера формулы в разделе, разделенных точкой и помещенных в круглые скобки (например, (2.1)). Если в работе приведены цитаты, заимствования, данные из каких-либо отчетов, решений постановлений и т.д., то необходима ссылка на соответствующий источник.

*Ссылки* в тексте на литературу приводить в соответствии с порядковым номером источника согласно приведенного в работе списка используемых источников. Ссылки заключаются в квадратные ([ ]) или косые (/ /) скобки. Работа без ссылок не принимается к рассмотрению.

4.4. На титульном листе выпускной аттестационной работы необходимо указать название темы, специальность, фамилию, имя, отчество слушателя программы, выполнившего работу и аналогичные данные руководителя (приложение 4).

**После титульного листа следует аннотация (реферат) по работе. Аннотация (реферат) в общий объем работы не включаются и страницы не нумеруются.**

**Далее в содержании** дается название всех разделов работы с указанием страниц.

При написании работы следует избегать подробного изложения общеизвестных положений, многословия. Логическая стройность, четкость изложения материала являются достоинством выпускной аттестационной работы.

4.5. В **приложении** помещаются формы статистической и бухгалтерской отчетности, расчеты и т.п. Таблицы, вносимые в приложения, имеют

самостоятельное название и нумерацию. Все прилагаемые документы должны быть достоверны. На каждом из приложений в правом углу пишется слово «Приложение» и ставится порядковый номер в той последовательности, в какой их данные используются в выпускной работе. В тексте работы обязательно делается ссылка на номера используемых приложений.

4.6. *Список используемой литературы* должен включать не менее 25-30 источников по теме работы не старше 5 лет, за исключением действующих нормативно-правовых актов. Все издания, на которые сделаны ссылки в тексте выпускной аттестационной работы, должны обязательно отражаться в библиографии. Сведения об источниках включают: автор, название источника, место издательства, наименование издательства, год издания, количество страниц.

Список используемых источников может формироваться по мере появления ссылок в выпускной работе на используемые источники или в алфавитном порядке (по первой букве фамилии автора, при отсутствии автора - по первой букве названия работы).

Работа должна быть аккуратно сброшюрована и подшита в папку или переплетена.

Законченная и оформленная выпускная аттестационная работа должна быть подписана автором на титульном листе.

## **5. ЗАЩИТА ВЫПУСКНОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ**

5.1. Защита выпускной аттестационной работы происходит на заседании Аттестационной комиссии.

**Допуск к защите осуществляется только после представления всех документов согласно п. 2.2. не менее чем за 5 дней до даты защиты.**

5.2. Защита выпускной аттестационной работы производится на открытом заседании Аттестационной комиссии по установленному расписанию. На защиту могут быть приглашены научный руководитель, рецензент, другие лица, заинтересованные в работе. Защита проходит в форме публичного доклада.

При защите выпускной аттестационной работы секретарь оглашает тему защищаемой работы и предоставляет слово слушателю для краткого изложения ее основных положений.

5.3. Для доклада при защите выпускной аттестационной работы слушателю программы, как правило, предоставляется не более 7-10 минут.

В докладе он должен кратко и логически обосновано изложить сущность стоявшей перед ним цели, перечислить основные решаемые задачи, пути и способы их решения, пояснить разработанные процедуры, стратегии, модели и т.д., изложить сущность проведенных расчетов и экспериментов, представить полученные результаты и расчет их экономической эффективности.

К докладу слушатель программы должен подготовить для членов Аттестационной комиссии раздаточный материал, мультимедийную презентацию.

цию, которая должна помочь ему продемонстрировать содержательную часть и результаты выполненной работы.

Раздаточный материал может быть выполнен на листах А-4. Подготовленный на листах материал должен быть сброшюрован в отдельную папку.

Количество раздаточных материалов должно быть не менее количества членов Аттестационной комиссии.

Мультимедийная презентация делается в любом удобном для слушателя формате.

При докладе слушатель программы может пользоваться заранее подготовленным текстом, *но предпочтительным является свободное выступление.*

5.4. После выступления слушателя программы члены Аттестационной комиссии задают ему вопросы по теме работы. Полнота и глубина ответа влияют на общую оценку. После ответов на вопросы слово предоставляется рецензенту и руководителю. При их отсутствии рецензия и отзыв зачитываются секретарем аттестационной комиссии.

В заключении защиты предоставляется слово слушателю программы. Он может ответить на замечания рецензента и выступающих, изложив свои аргументированные доводы.

5.5. Итоги защиты проводятся на закрытом заседании Аттестационной комиссии. При решении об оценке работы принимается во внимание актуальность, новизна, теоретическая и практическая значимость, обоснованность выводов и предложений, учитываются оценки в рецензии, отзывы руководителя, убедительность выступления слушателя программы на защите и правильность ответов в процессе защиты.

После подведения итогов Аттестационной комиссии оценки объявляются слушателям программы.

После защиты выпускная аттестационная работа поступает на хранение в архив Университета.



**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ  
ИНСТИТУТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**



**НОВОСИБИРСКИЙ ФИЛИАЛ**

---

**Программа переподготовки**

«\_\_\_\_\_»

**ВЫПУСКНАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА**

На тему: «\_\_\_\_\_»

**Выполнил:**  
Слушатель

\_\_\_\_\_

**Руководитель:**

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
(Ф. И. О.)

**Новосибирск - 2016**